

# 会社はたたためるけど日本国はたたためません

NHKの連続テレビ小説「舞いあがれ!」が三月末で終わります。今この原稿を書いている時点では、どんな結末になるのか、わかりませんが……。

この朝ドラを観ると、東大阪の中小企業、いや日本の中小企業の現状が、よくわかると思います。

例えば、金網工場の社長さんが工場を閉めようとしてました。大手からの受注が減ったからやっています。

主人公の岩倉舞ちゃんは、金網使った新製品を作ろうと提案します。金網工場の社長は、そんな能力はない。出来たとしてもどこに売るのが、と嘯みつきます。

この人、きつういうたら今までなんも考えてへんのですわ。ただ今までの作り方、商売の仕方しかないんですわ。

こんなんでは、激しく変わっていく世の中に、世界についていけません。決まりきった狭い世界の中にいるんですわなあ。

ドラマでは、舞ちゃんの協力で、ハンモックつくったり新製品の開発する一方、地元の大学に産学協同を持ち掛けたりして、地場産業と大学が結びつくような展開でした。

でも、これほんまのことです。

東大阪の金網づくりの会社は、近畿大学と連携して、近畿大学の新しい校舎の外壁に金網を取り付けて、斬新なデザインに

したのです。

ドラマが現実をまねたんやねえ。

近畿大学はご存知のように、マグロの養殖で有名になりました。大学の水産研究所で卵から人工の成魚まで完全養殖しています。いくつか店も持ってマグロ料理も提供しています。

マグロという誰でも知ってるものを、うまく育てて大学の売り物にする。これもユニークな戦略ですなあ。

**現在地を読める企業は次のジャンプができます**

金網もマグロもそうですが、これからのモノづくりは、自分のとこ独自のもの、自分が値段決められてエンドユーザーに喜んでもらえるようなもの作る。そういう方向にもっていかないとだめでしょうなあ。

それやからと言って、僕は下請けを否定するのやありません。下請けは勉強になることやし、ただ一〇〇パーセント下請けばかりやと、ドラマ「舞いあがれ!」に出てきたような金網会社の社長さんみたいに、保守的になってしまいます。

そうすると現在地、つまり自分がどこにいるかが、読めないんですなあ。



◎(株)アオキ取締役会長  
**青木 豊彦** (あおき・とよひこ)



大阪府生まれ。1997年(株)アオキは航空機メーカーのボーイング社の認定工場に。東大阪の技術力を生かし人工衛星「まいど1号」を開発、2009年に打ち上げ成功。無人垂直飛行機「AKITU」も開発に成功した。2014年国立和歌山大学客員教授に就任。2016年大阪市立大学学長特別顧問に就任(現在は、大阪公立大学客員教授)。2020年国立滋賀医科大学学外有識者会議委員に就任。(一財)ものづくり医療コンソーシアムの理事。

現在地を読める企業は、次のジャンプができます。

企業でも人間でも次のジャンプするときには、現在地、それは体力、情報、経営能力、と僕は思いますが、それらを把握してたら、次のジャンプできる人と違いますか？

それが今の日本、時々でないなってるのやろうと思うことが、ようけあります。

この連載では、僕は前もいいましたけど、花咲か爺さんとして、みなさんへ夢や希望を語ろうと思うてました。

いや今もそう思うてますけど、なんやようわからないことが近頃ぎようさんあります。

ウクライナで戦争が起こっているというのに。今こそ、よその国と協力したり議論せないけません。

思うに安倍元首相は、外交官としても優秀でした。安倍さんは世界中を飛び回って、延べにすると一七六の国や地域を訪問しています。

長期政権ということもありますが、アメリカやロシアのような大国ばかりでなく、中米のような小さな国々まででかけて、日本の存在を示したのは、尊敬に値するでしょう。

**日本人は現在地を知っているのか  
不安になりますなあ**

それが何ですか。この前のG20の会議は。

G20は世界の主要二〇か国・地域が集まる会議です。まさに外交の最前線です。それを日本の外務大臣は欠席する、というけつたいなことをしてます。



●東大阪がつくったまちおこしのポスター

なんでも国会の予算案の最初の本質疑は、全部の閣僚が出席する、という慣例があるそうです。

そやけど、戦争が起こっているのに、何を悠長に国内の慣例を優先するんでしょうか。

「何やってるんや。外務大臣が国内におっつてどないするんや。はよG20に行かんかい！」と言う国会議員はいなかったのではありませんか。世界中から軽く見られまっせ。こんなことしてると。

まさにドラマの中の金網会社のおっちゃんみたいやね。あの会社は舞ちゃんの言うこと聞かなかつたら、会社をたたんでしまうとこでした。

まあ、ドラマの中やから、どうでもいいことですが、この保守的な会社と、今の日本よう似てませんか。

現実よりも慣例を守ろうとする、想像力のないところが。会社はたためるけど、日本国はたたけませんで。

日本人は現在地を知ってるのか。不安になりますなあ。